

.....

Styrelsen och verkställande direktören för

## **Föreningen Svenskt Vatten**

Org nr 802003-6847

får härmed avge

# **Årsredovisning och koncernredovisning**

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2025

<b><u>Innehåll:</u></b>	<b><u>sida</u></b>
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>2</b>
<b>Resultaträkning - koncernen</b>	<b>5</b>
<b>Balansräkning - koncernen</b>	<b>6</b>
<b>Kassaflödesanalys - koncernen</b>	<b>7</b>
<b>Resultaträkning - Moderföreningen</b>	<b>8</b>
<b>Balansräkning - Moderföreningen</b>	<b>9</b>
<b>Kassaflödesanalys - Moderföreningen</b>	<b>10</b>
<b>Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer</b>	<b>11</b>
<b>Underskrifter</b>	<b>16</b>

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Föreningen Svenskt Vatten upprätt härmed följande redovisning för sin förvaltning under räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31.

### Allmänt om verksamheten

Svenskt Vatten är branschorganisation för landets viktigast livsmedelsproducenter och miljövårdsföretag -VA-organisationerna. Föreningen har ett helägt dotterbolag, Svenskt Vatten AB, 556473-5248.

Styrelsen består av femton (15) ledamöter. Av dem skall åtta (8) vid tidpunkten för val till styrelsen vara förtroendevalda i VA-verksamhet eller annan verksamhet av intresse för föreningen. Vidare skall sju (7) vid tidpunkten för val till styrelsen vara anställda tjänstemän eller icke förtroendevalda styrelseledamöter hos föreningsmedlem eller annan verksamhet av intresse för föreningen.

Styrelsen har sammanträtt 5 gånger under året.

Föreningens säte är Stockholms stad.

### Främjande av föreningens ändamål

Svenskt Vatten tar utgångspunkt i medlemmarnas långsiktiga uppdrag och deras förmåga att hantera en alltmer snabbvärdig omvärld med ökade krav.

Föreningens verksamhet skall ha till ändamål att:

Främja en hållbar samhällsutveckling och effektivt resursutnyttjande.

Stärka VA-branschens position i samhället och ta initiativ i för branschen viktiga frågor.

Bevaka och påverka det som inverkar på VA-branschen, främst inom Sverige och Europa.

Åga och förvalta bolag inom VA-branschen och därmed förenlig verksamhet.

Den största delen av verksamheten tillhandahålls via ett av föreningen helägt servicebolag, Svenskt Vatten AB.

*Målet för Sveriges VA-organisationer är att till 2026 väsentligt stärka sin förmåga att:*

*... leverera hållbara, kostnadseffektiva och säkra vattentjänster*

*... bidra i samhällsplanering och klimatanpassning*

*... vara en attraktiv arbetsgivare*

Svenskt Vatten representerar Sveriges VA-organisationer. Tillsammans utgör branschen landets största livsmedelsproducenter och miljövårdsföretag.

Tillsammans utgör branschen landets största livsmedelsproducenter och miljövårdsföretag.

Förändringstrycket fortsätter att vara högt på branschen. Branschens investeringar är rekordhöga och VA-taxor fortsätter att höjas i tvåsiffriga tal. En fungerande vattenförsörjning är central i fredstid men också en grundläggande samhällsfunktion i kris och krig. Det försämrade omvärldsläget påverkar prioriteringarna på samhällets alla nivåer och ny lagstiftning, till exempel inom cybersäkerhet och beredskap, leder till ytterligare krav på Svenskt Vattens medlemmar. Sabotage mot vattenförsörjningen och inbrott i vattentorn har rapporterats i media och medlemskretsen är på tårna för att möta ett nytt omvärldsläge. Svenskt Vatten har tagit en stark roll i statens beredskapssektor för livsmedel under Livsmedelsverkets ledning.

En ingående och ständigt pågående dialog med medlemmarna behövs för att Svenskt Vatten ska kunna företräda medlemmarnas intressen på rätt sätt. Som en del av det arbetet har vi under 2025 träffat närmare 600 politiker, tjänstepersoner och andra medlemsrepresentanter vid lokala dialogmöten hos våra medlemmar vid sidan av de tusentals människor som gått på konferenser och utbildningar i Svenskt Vattens regi.

Ingående och aktuell kunskap om medlemmarna har också varit till nytta för styrelsearbetet där ett relativt stort antal nya ledamöter valdes in under 2025. Att ha en kombination av kommunpolitiker, verksamhetsansvariga och kommundirektörer ger styrelsen en bred kompetens till nytta för VD och kansli.

I slutet av 2024 beslutade Svenskt Vattens styrelse om en ny verksamhetsstrategi för åren 2026–2032. Den följdes upp av ett beslut i slutet av 2025 om en forsknings- och innovationsagenda för 2026–2032. Tillsammans utgör dessa dokument en genomarbetad grund för Svenskt Vattens uppdrag för att kunna stötta medlemmarna att leverera hållbara vattentjänster för Sveriges invånare och verksamheter.

Under 2025 har effekthemtagning skett av de tidigare IT-projekten för medlemsstöd: ny hemsida och nytt branschstatistiksystem (VASS). Det är nu enklare att till exempel följa en medlemsnyhets genomslag hos avsedda målgrupper och det är lättare att lämna, ta del av och analysera branschstatistik. Arbetet med att förfina dessa initiativ fortsätter under 2025 och 2026.

Vi har också utvecklat en AI-språkmotor – Vattensnack – som ger möjlighet att ställa frågor till våra SVU-rapporter, publikationer och de rapporter som tagits fram inom innovationsprogrammet Water Wise Societies. I motsats till andra språkmotorer som finns fritt tillgängliga, är vår språkmotor tränad på faktagranskade och specifika kunskapsunderlag. Under början av 2026 är ambitionen att Vattensnack öppnas för medlemmar under en testperiod och inte bara användas av vår egen personal.

Årets mediegenomslag har varit större än tidigare i politiska frågor med bland annat debattartiklar men nådde all-time-high under oktober-november 2025 med den nationella kranvattentävlingen. Älvsbyn kommun vann i hård konkurrens. Vindeln knep silverplatsen och Jönköping fick en hedrande bronsplats. Allt med ett stort mediegenomslag för landets viktigaste livsmedel; dricksvattnet.

På EU-nivå är presentationen av en strategi för vattenresiliens ett steg för EU-kommissionen att staka ut ett politiskt mandat för vattenpolitiken. Svenskt Vatten har bidragit före och efter med inspel. I slutet av 2025 presenterade också kommissionen något överraskande att man inlett en översyn av ramdirektivet för vatten. Här har Svenskt Vatten tagit en roll att hålla ihop ett nationellt högnivåmöte i februari 2026. Vi har också fortsatt lyft frågan om ett brett begränsningsförbud mot PFAS på EU-nivå med bland annat seminarier med Europaparlamentet där vi lyft det svenska exemplet med orten Kallinge. Våra insatser i EurEau – där Svenskt Vattens vd under 2025 fick ett förnyat förtroende som ordförande till maj 2027 – har bidragit till att stärka relationerna mellan Svenskt Vatten och andra europeiska länders företrädare samt inte minst med EU-kommissionen.

Så här i slutet av mandatperioden går det att konstatera att regeringen inte satt vattenfrågorna i centrum utan att de fortsatt, trots ökat politiskt intresse, lida av splittrad styrning. För att möta detta har vi under 2025 lanserat initiativet "Samhällen byggs av vatten" inför valrörelsen 2026. På nationell nivå har vi fortsatt att arbeta med att verka för att Va-beredskapsutredningens förslag ska bli verklighet. Förslagen i utredningen är centrala för att stärka medlemmarna till vardags men särskilt i kris och krig.

Under 2025 har vi varit särskilt aktiva i frågor som rör genomförandet av det reviderade avloppsdirektivet samt att bidra i de frågor som inte ännu fått en lösning i genomförandet av nya dricksvattendirektivet.

Svenskt Vattens personal har minskat i numerären under året till följd av pensionsavgångar och uppsägningar. Vid ersättningsanställning är det fortsatt viktigt att utgå från den föränderliga verklighetens krav och strategiskt söka nya kompetenser och inte bara ersätta med samma kompetenser som tidigare.

Svenskt Vatten har under 2025 bidragit till medlemmarnas utveckling genom:

- *Utbildningar, konferenser och seminarier för tjänstemän, myndigheter, politiker och nyckelintressenter*
- *Sakkunniga riktlinjer och rapporter vad gäller exempelvis dricksvatten, avloppsrening, uppströmsarbete, römnäts- och klimatarbete samt vattentjänstjuridiskfrågor.*
- *Sakkunniga experter i statliga utredningar och nära samverkan med myndigheter och departement.*
- *Samordning och delfinansiering av fyra högskolekluster inom VA-forskning. Uppstart av Innovationsprogrammet Water Wise Societies har skapat en unik möjlighet för branschen. Genom SVU-medel finansiera, stödja och styra forskning med konkret nytta för medlemmarna. SVU-projekten styrs av Fol-agendan som sammanfattar branschens behov. Information om alla projekt finns på [svenskvtatten.se](https://svenskvtatten.se)*

#### Utbildning och konferens

Vi har en fortsatt stor efterfrågan på online-utbildningar som ökade i antal, samtidigt som antalet fysiska utbildningar sjönk. Arbetet med revidering av utbildningar har fortlöpt under året.

Utbildningsverksamheten	2025	2024	2023	2022	2021
Antal onlineutbildningar	45	40	29	26	45
Antal fysiska utbildningar	25	37	40	32	5
Antal uppdragsutbildningar	9	3	3	10	21
<b>Antal utbildningar totalt</b>	<b>79</b>	<b>80</b>	<b>72</b>	<b>68</b>	<b>71</b>

<b>Antal utbildningsdeltagare</b>	<b>1 912</b>	<b>1 390</b>	<b>1 370</b>	<b>1 412</b>	<b>2 375</b>
-----------------------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

Konferensverksamheten	2025	2024	2023	2022	2021
Antal digitala konferenser	0	0	0	1	4
Antal hybrida konferenser	0	0	2	3	1
Antal fysiska konferenser	8	14	5	4	
Antal webinarer	23	17	27	14	10
Antal seminarier/nätverksaffärer	5	0	3	4	
Antal specialarrangemang	11				
<b>Antal konferenser</b>	<b>47</b>	<b>31</b>	<b>37</b>	<b>26</b>	<b>15</b>

<b>Antal konferensdeltagare</b>	<b>5 678</b>	<b>4 885</b>	<b>4 057</b>	<b>3 203</b>	<b>2 125</b>
---------------------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

Under 2025 genomfördes Kranvattentävlingen vilken är listad som ett specialarrangemang under konferensverksamheten. Arrangemanget ledde till fler genomföranden och deltagare än tidigare år.

Under 2025 tillkom ett nytt format, mikroutbildningar, vilket har slagit ut väl. Syftet är en kort utbildning med möjlighet att fördjupa sig i viss sakfråga. Formatet är ett komplement till våra längre utbildningar.

#### SVU

De 15 SVU-finansierade projekt som startades under 2025 beviljades 47 215 tsek varav 41 200 tsek är hänförliga till de fyra klustren för perioden 2025-2028 (tre kluster fick 10,4 msek och ett kluster fick 10 msek för perioden). Av de övriga 11 projekten är fyra s k 10%-projekt som kansliet leder och sju projekt vilka beviljades i den öppna utlysningen. Utöver detta finns ett projekt för framtagande av SVU-rapport (ej finansierat av SVU). 8 265 tsek nyttjades under 2025.

**Utveckling av koncernens verksamhet, resultat och ställning, tkr**

<b>Ekonomisk översikt</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Huvudintäkter	98 232	85 882	91 655	95 461	71 551
Resultat e. finansiella poster	214	-5 488	3 368	3 060	11 214
Årets resultat	-29	-4 641	2 335	1 841	9 034
Balansomslutning	67 734	85 595	86 819	103 393	118 707
Soliditet %	56%	45%	50%	40%	33%

Definitioner: se not 16

**Väsentliga händelser under räkenskapsåret**

Förändring i styrelsens sammansättning:

Under bolagsstämman i maj 2025 valdes en ny vice ordförande till styrelsen tillsammans med fyra nya styrelseledamöter.

**Händelser efter balansdagen**

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

**Förändring eget kapital, tkr**

	<i>Dispositions- fond</i>	<i>Balanserat resultat inkl årets resultat</i>
<b>Koncernen</b>		
Ingående balans	900	37 979
Årets resultat		-29
<b>Eget kapital</b>	<u>900</u>	<u>37 950</u>

**Utveckling av moderföreningens verksamhet, resultat och ställning, tkr**

<b>Ekonomisk översikt</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Huvudintäkter	4 577	4 417	4 378	2 759	2 757
Resultat e. finansiella poster	-1 101	-1 244	1 467	736	1 164
Årets resultat	-1 101	-1 244	1 467	736	1 164
Balansomslutning	14 905	16 310	17 620	18 289	14 599
Soliditet %	97%	95%	95%	84%	100%

Definitioner: se not 16

**Väsentliga händelser under räkenskapsåret**

Året i EU har för Svenskt Vattens del fortsatt handlat om förhandlingarna om ett reviderat avloppsdirektiv. I detta arbete har vi arbetat både med EU:s institutioner som mot Sveriges regering och svenska myndigheter. Avloppsdirektivet beslutades under året och har inneburit vidare arbete med att påverka hur den följdlagstiftning i Sverige kommer att se ut. Svenskt vatten arbete med avloppsdirektivet har varit mycket framgångsrikt och utfallet bedöms innebära att Svenskt Vattens medlemmar undviker kostnadsökningar motsvarande 2-4 Mdkr/år.

PFAS har varit en stor fråga under året där Svenskt Vatten varit aktiva i diskussionen inom EU. EU valet har påverkat vårt EU arbete och en större del av tiden under hösten har gått åt till att bygga nya relationer inom EU kommissionen och EU parlamentet. På nationell nivå har arbete fortsatt ägnats åt att påverka hur detaljerna till följd av det nya dricksvattendirektivet utformas i delegerade akter och genomförandeakter.

**Händelser efter balansdagen**

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

	<i>Dispositions- fond</i>	<i>Balanserat resultat inkl årets resultat</i>
<b>Moderföreningen</b>		
Ingående balans	900	14 628
Årets resultat		-1 101
<b>Eget kapital tkr</b>	<u>900</u>	<u>13 527</u>

**Förslag till disposition av föreningens vinst eller förlust**

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 13 526 320 disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	13 526 320
Summa	<u>13 526 320</u>

Vad beträffar koncernens och moderföreningens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

**Resultaträkning - koncernen**

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2025</i>	<i>2024</i>
Huvudintäkter		98 232	85 882
Erhållna bidrag			400
Medlemsavgifter		4 538	4 402
Övriga rörelseintäkter		<u>38</u>	<u>15</u>
		102 808	90 699
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-52	-68
Övriga externa kostnader		-65 191	-61 587
Personalkostnader	2	-39 142	-38 773
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		<u>-27</u>	<u>-34</u>
<b>Rörelseresultat</b>		<u>-1 603</u>	<u>-9 763</u>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		-6	944
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	1 850	3 348
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	<u>-27</u>	<u>-17</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<u>214</u>	<u>-5 488</u>
<b>Resultat före skatt</b>		<u>214</u>	<u>-5 488</u>
Skatt på årets resultat	3	<u>-243</u>	<u>847</u>
<b>Årets resultat</b>		<u>-29</u>	<u>-4 641</u>

**Balansräkning - koncernen**

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	4	33	60
		33	60
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Långfristiga värdepappersinnehav	5	54 952	56 976
		54 952	56 976
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>54 985</b>	<b>57 036</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		5 039	6 965
Övriga fordringar		2 953	3 385
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6	2 831	3 323
		10 823	13 673
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank	14	3 451	14 886
		3 451	14 886
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>14 274</b>	<b>28 559</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>69 260</b>	<b>85 595</b>

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Dispositionsfond		900	900
Balanserat resultat inkl årets resultat		37 876	37 979
<b>Summa eget kapital</b>		<b>38 776</b>	<b>38 879</b>
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjuten skatteskuld		875	801
		875	801
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		7 067	14 149
Förskott från kunder		16 973	25 682
Övriga skulder		591	666
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10	4 979	5 419
		29 609	45 916
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>69 260</b>	<b>85 596</b>

**Kassaflödesanalys - koncernen**

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2025</i>	<i>2024</i>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		214	-5 488
Årets skatt		-243	-40
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	13	<u>27</u>	<u>34</u>
		-2	-5 494
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>			
		-2	-5 494
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		2 850	-2 554
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		<u>-16 308</u>	<u>4 305</u>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<u>-13 461</u>	<u>-3 743</u>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av finansiella tillgångar		-	-32 160
Avyttring av finansiella tillgångar		<u>2 024</u>	<u>25 056</u>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<u>2 024</u>	<u>-7 104</u>
<b>Årets kassaflöde</b>			
<b>Likvida medel vid årets början</b>		-11 437	-10 847
		14 886	25 733
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	14	<u>3 451</u>	<u>14 886</u>

**Resultaträkning - Moderföreningen**

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2025</i>	<i>2024</i>
Medlemsavgifter		4 538	4 402
Övriga intäkter	15	<u>39</u>	<u>15</u>
		4 577	4 417
<b>Verksamhetens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	15	-3 064	-2 955
Personalkostnader	3	<u>-2 640</u>	<u>-2 809</u>
<b>Verksamhetens resultat</b>		<u>-1 127</u>	<u>-1 347</u>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		26	103
Räntekostnader och liknande resultatposter		<u>-1</u>	<u>-</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<u>-1 101</u>	<u>-1 244</u>
<b>Årets resultat</b>		<u>-1 101</u>	<u>-1 244</u>

**Balansräkning - Moderföreningen**

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	7	13 559	13 559
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		13 559	13 559
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordran på dotterföretag		1 011	835
Övriga fordringar		18	18
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader		121	117
		1 150	970
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank	14	196	1 781
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		1 346	2 751
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		14 905	16 310

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Dispositionsfond		900	900
		900	900
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		14 628	15 872
Årets resultat		-1 102	-1 244
<b>Sa Eget kapital</b>		13 526	14 628
		14 426	15 528
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till dotterföretag			-
			-
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		315	289
Skulder till dotterföretag			360
Övriga skulder		34	56
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10	130	79
		479	784
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		14 905	16 312

**Kassaflödesanalys - Moderföreningen**

<i>Belopp i tkr</i>	2025	2024
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	-1 101	-1 244
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	-1 101	-1 244
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-180	1 935
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-305	-66
Ökning(+)/Minskning(-) av finansieringsverksamheten	-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	-1 586	625
<b>Årets kassaflöde</b>	-1 586	625
<b>Likvida medel vid årets början</b>	1 781	1 156
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	196	1 781

*Belopp i tkr om inget annat anges*

#### **Not 1 Redovisningsprinciper**

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

#### **Avskrivningar**

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen

	<i>Nyttjandeperiod</i>
Nedlagda utgifter på annans fastighet <input type="checkbox"/>	6 år
Inventarier, verktyg och installationer <input type="checkbox"/>	5 år

#### **Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag**

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utträngs. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

#### **Leasing**

Alla leasingavtal har klassificerats som operationella leasingavtal. Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

#### **Finansiella tillgångar och skulder**

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

##### *Redovisning i och borttagande från balansräkningen*

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

##### *Värdering av finansiella tillgångar*

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Vid värdering till lägsta värdets princip respektive vid bedömning av nedskrivningsbehov anses företagets finansiella instrument som innehas för riskspridning ingå i en värdepappersportfölj och värderas därför som en post.

##### *Värdering av finansiella skulder*

Kortfristiga skulder redovisas till anskaffningsvärde.

#### **Ersättningar till anställda**

##### *Avgiftsbestämda planer*

Företaget har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1.

Planer för vilka pensionspremier betalas, redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

**Skatt**

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

**Eventualförpliktelser**

En eventualförpliktelse redovisas när det finns:

- En möjlig förpliktelse som härrör till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

**Intäkter**

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

**Försäljning av varor och tjänster**

Vid försäljning av varor redovisas intäkten vid leverans.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levererats eller förbrukats.

Intäkter avseende SVU redovisas i takt med projektets genomförande.

**Ränta**

Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

Utdelning redovisas när behörigt organ har fattat beslut om att utdelning ska lämnas.

**Offentliga bidrag**

Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld.

**Pågående arbeten**

I balansräkningen görs en bruttoredovisning av pågående projekt. Detta innebär att förskott till leverantörer samt aktiverade direkta och indirekta kostnader i ej avslutade projekt redovisas under rubriken Pågående arbete för annans räkning. Förskott från kunder i ej avslutade projekt redovisas under rubriken Förskott. Projekts intäkter och kostnader redovisas successivt i takt med projektets genomförande.

**Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod och visar föreningens in- och utbetalningar uppdelade på löpande verksamheten, investeringsverksamheten eller finansieringsverksamheten. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut, Koncernkonto samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats.

**Koncernredovisning****Dotterföretag**

Dotterföretag är företag i vilka moderföreningen direkt eller indirekt innehar mer än 50% av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagens intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

**Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag**

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

**Redovisningsprinciper i moderföreningen**

Redovisningsprinciperna i moderföreningen överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

*Finansiella tillgångar och skulder*

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

	2025	2024
Huvudintäkter	98 232	85 882
Övriga externa kostnader	-65 191	-61 587
Pågående arbeten	–	–
Förskott från kunder	16 973	25 682
Soliditet	40%	45%

**Not 2 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse**

Medelantalet anställda	2025		2024	
		varav kvinnor		varav kvinnor
<b>Moderföreningen</b>				
Sverige	1	0%	1	0%
Totalt i moderföreningen	1	0%	1	0%
<b>Dotterföretag</b>				
Sverige	31		33	58%
Totalt i dotterföretag	31		33	58%
Koncernen totalt	32		34	56%

**Redovisning av könsfördelning i företagsledningar**

	2025-12-31 Andel kvinnor	2024-12-31 Andel kvinnor
<b>Moderföreningen</b>		
Styrelsen	47%	44%
Övriga ledande befattningshavare		0%
<b>Koncernen totalt</b>		
Styrelsen	47%	44%
Övriga ledande befattningshavare	50%	25%

**Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader**

	2025		2024	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderföreningen (varav pensionskostnad)	1 608	503	1 610	500
		1)		1)
Dotterföretag (varav pensionskostnad)	23 531	12 126 (4 709)	23 227	11 572 (4 376)
Koncernen totalt (varav pensionskostnad)	25 139	12 629 (4 709)	24 837	12 072 (4 376)
		2)		2)

1) Av koncernens pensionskostnader avser 705 (f.å. 500) VD.

**Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda**

	2025		2024	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderföreningen (varav tantiem o.d.)	579 (-)	1 029	685 (-)	925
Dotterföretag (varav tantiem o.d.)	1 530 (-)	22 001	1 475 (-)	21 752
Koncernen totalt (varav tantiem o.d.)	2 109 (-)	23 030	2 160 (-)	22 677

<b>Not 3 Skatt på årets resultat</b>		2025	2024
<b>Koncernen</b>			
Skatt pga ändrad taxering		-11	-21
Årets skattekostnad		-231	-19
Uppskjuten skatt		0	887
		<u>-243</u>	<u>847</u>
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>		2025	2024
<b>Koncernen</b>			
	<i>Procent</i>		<i>Procent</i>
Resultat före skatt		214	-5 488
Skatt enligt gällande skattesats för moderföreningen	20,6%	-44	1 131
Andra icke-avdragsgilla kostnader	72,7%	-155	-123
Ej skattepliktiga intäkter	0,0%		2
Skatt hänförlig till tidigare år	5,3%	-11	-21
Resultat hänförligt till moderföreningen	6,1%	-13	-81
Skatt på periodiseringsfonder	7,3%	-16	-39
Skatt på Schablonintäkt på värdepappersfond	1,5%	-3	-22
Redovisad effektiv skatt	113,5%	<u>-243</u>	<u>847</u>
<b>Not 4 Nedlagda utgifter på annans fastighet</b>		2025-12-31	2024-12-31
<b>Koncernen</b>			
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		96	96
Nyanskaffningar			
Avyttringar och utrangeringar			
		<u>96</u>	<u>96</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>			
Vid årets början		-96	-96
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar			
Årets avskrivning			
		<u>-96</u>	<u>-96</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>		-	-
<b>Not 5 Inventarier, verktyg och installationer</b>		2025-12-31	2024-12-31
<b>Koncernen</b>			
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		1 231	1 231
		<u>1 231</u>	<u>1 231</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>			
Vid årets början		-1 171	-1 136
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar			
Årets avskrivning		-28	-35
		<u>-1 199</u>	<u>-1 171</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>		33	60
<b>Not 6 Andelar i koncernföretag</b>			
<b>Spec av moderföreningens och koncernens innehav av andelar i koncernföretag</b>			
	<i>Antal andelar</i>	<i>Andel i % i</i>	<i>2025-12-31 Redovisat värde</i>
<i>Dotterföretag / Org nr / Säte</i>			<i>2024-12-31 Redovisat värde</i>
Svenskt Vatten AB, 556473-5248, Stockholm	20 000	100,0	13 559
			<u>13 559</u>
			<u>13 559</u>
<b>Not 7 Långfristiga värdepappersinnehav</b>		2025-12-31	2024-12-31
<b>Koncernen</b>			
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		56 976	25 872
Tillkommande tillgångar			32 160
Avgående tillgångar		-2 024	-1 056
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>		<u>54 952</u>	<u>56 976</u>

<b>Not 8</b>	<b>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<i>Koncern</i>			
	Service- och hyresavtal	38	38
	Hyra lokaler	565	555
	Upplupna räntor		1 225
	Förutbetalda kostnader/upplupna intäkter		1 505
		<u>2 831</u>	<u>3 323</u>

<b>Not 10</b>	<b>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<i>Koncernen</i>			
	Upplupna kostnader avseende personal	4 979	3 708
	Övriga upplupna kostnader	1	1 711
		<u>4 979</u>	<u>5 419</u>
<i>Moderföreningen</i>			
	Upplupna kostnader avseende personal	62	49
	Övriga upplupna kostnader	34	30
		<u>95</u>	<u>79</u>

<b>Not 11</b>	<b>Eventualförpliktelser</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<i>Belopp i tkr</i>			
	Forskningsprojekt SVU	38 950	45 025
		<u>38 950</u>	<u>45 025</u>

Eventualförpliktelser avser beviljade forskningsmedel för utvecklingsprojekten Dricksvatten, Rörnät och Avlopp & Miljö för år 2025-2028 inom Svenskt Vatten Utveckling, SVU.

<b>Not 12</b>	<b>Betalda räntor och erhållen utdelning</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<i>Koncernen</i>			
	Erhållen ränta	1 850	3 348
	Erlagd ränta	-27	-17
		<u>2025</u>	<u>2024</u>
<i>Moderföreningen</i>			
	Erhållen ränta	26	-
	Erlagd ränta	1	

<b>Not 13</b>	<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<i>Koncernen</i>			
	Avskrivningar	27	34
		<u>27</u>	<u>34</u>

<b>Not 14</b>	<b>Likvida medel</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<i>Koncernen</i>			
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>			
	Banktillgodohavanden	3 451	14 886
		<u>3 451</u>	<u>14 886</u>
<i>Moderföreningen</i>			
	Banktillgodohavanden	196	1 781
		<u>196</u>	<u>1 781</u>

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att de lätt kan omvandlas till kassamedel.

#### **Not 15** Koncernuppgifter

Av moderföreningens totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 38% (f.å. 48%) av inköpen och 0% (f.å. 0%) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

#### **Not 16** Nyckeltalsdefinitioner

Balansomslutning: Totala tillgångar  
Soliditet: Totalt eget kapital / Totala tillgångar

Årsredovisningen har beslutats 2026-03-25

Stockholm den dag som framgår av respektive styrelseledamots elektroniska underskrift

Anders Almgren  
*Ordförande*

Pär Dalhielm  
*Verkställande direktör*

Anders Ågren

Andreas Thunberg

Annika Malm

Annette Andersson

Rickard Vidlund

Björn-Ove Björk

Helene Öhrling

Gabrielle Gjerswold

Mattias Leijon

Liselotte Fröjd

Magnus Rönnerfjäll

Mikael Jeansson

Anneli Wikner  
*Vice Ordförande*

Sara Keisu-Lundh

Klara Westling  
Arbetsstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Jens Persson  
*Auktoriserad revisor*

Ingalill Tegberg  
*Förtroendevald revisor*

Stefan Carpman  
*Förtroendevald revisor*

*Gabrielle Gjerswold*

Gabrielle Gjerswold  
Date: 2026-03-30 19:23 CEST  
Signed with Swedish BankID  
Role: Ledamot  
Signed via account: gabrielle.gjerswold@mp.se

*Rickard Vidlund*

Rickard Vidlund  
Date: 2026-03-30 19:26 CEST  
Signed with Swedish BankID  
Role: Ledamot  
Signed via account: rickard.vidlund@kungsbacka.se

*Anders Almgren*

Anders Almgren  
Date: 2026-03-30 20:00 CEST  
Signed with Swedish BankID  
Role: Ordförande  
Signed via account: anders.almgren@lund.se

*Liselotte Fröjd*

Liselotte Fröjd  
Date: 2026-03-30 20:03 CEST  
Signed with Swedish BankID  
Role: Ledamot  
Signed via account: liselotte.froj@tanum.se

*Pär Dalhielm*

Pär Dalhielm  
Date: 2026-03-30 20:10 CEST  
Signed with Swedish BankID  
Role: VD  
Signed via account: par.dalhielm@svenskvatten.se

*Anders Ågren*

Anders Ågren  
Date: 2026-03-30 20:23 CEST  
Signed with Swedish BankID  
Role: Ledamot  
Signed via account: anders.agren@umea.se

*Mattias Leijon*

Mattias Leijon  
Date: 2026-03-30 20:35 CEST  
Signed with Swedish BankID  
Role: Ledamot  
Signed via account: mattias.leijon@sydvatten.se

*Björn-Owe Björk*

Björn-Owe Björk  
Date: 2026-03-30 20:55 CEST  
Signed with Swedish BankID  
Role: Ledamot  
Signed via account: bjorn-owe.bjork@regionupsala.se

*Andreas Thunberg*

Andreas Thunberg  
Date: 2026-03-30 21:05 CEST  
Signed with Swedish BankID  
Role: Ledamot  
Signed via account: andreas.thunberg@norrsvatten.se

*MIKAEL JEANSSON*

MIKAEL JEANSSON  
Date: 2026-03-30 21:37 CEST  
Signed with Swedish BankID  
Role: Ledamot  
Signed via account: mikael.jeansson@tingsryd.se

*Anneli Wikner*

Anneli Wikner  
Date: 2026-03-30 21:58 CEST  
Signed with Swedish BankID  
Role: vice Ordförande  
Signed via account: anneli.wikner@msva.se

*Siv Ingalill Tegelberg*

Siv Ingalill Tegelberg  
Date: 2026-03-30 23:28 CEST  
Signed with Swedish BankID  
Role: Lekmannarevisor  
Signed via account: ingalil.tegelberg@pol.alvkarleby.se

*Helene Öhrling*

Helene Öhrling  
Date: 2026-03-31 07:33 CEST  
Signed with Swedish BankID  
Role: Ledamot  
Signed via account: helene.ohrling@vasteras.se

*Sara Keisu-Lundh*

Sara Keisu-Lundh  
Date: 2026-03-31 08:22 CEST  
Signed with Swedish BankID  
Role: Ledamot  
Signed via account: sara.keisu-lundh@skelleftea.se

*Klara Westling*

Klara Westling  
Date: 2026-03-31 08:44 CEST  
Signed with Swedish BankID  
Role: Personalrepresentant  
Signed via account: klara.westling@svenskvatten.se

*Magnus Rönnerfjäll*

Magnus Rönnerfjäll  
Date: 2026-03-31 09:29 CEST  
Signed with Swedish BankID  
Role: Ledamot  
Signed via account: magnus.ronnerfjall@ostersund.se

*Annette Andersson*

Annette Andersson  
Date: 2026-03-31 11:12 CEST  
Signed with Swedish BankID  
Role: Ledamot  
Signed via account: annette.andersson@kalmar.se

*Annika Malm*

Annika Malm  
Date: 2026-03-31 11:47 CEST  
Signed with Swedish BankID  
Role: Ledamot  
Signed via account: annika.malm@lidkoping.se

*Stefan Carpman*

Stefan Carpman  
Date: 2026-04-01 08:01 CEST  
Signed with Swedish BankID  
Role: Lekmannarevisor  
Signed via account: stefan.carpman@sormlandvatten.se

*Jens Persson*

Jens Persson  
Date: 2026-04-01 17:16 CEST  
Signed with Swedish BankID  
Role: Auktoriserad revisor  
Signed via account: jens.persson@pwc.com